



**Carta Anual de Políticas Públicas e
Governança Corporativa
da
Transportadora Associada de Gás S.A.
Exercício 2017**

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



Sumário

1. MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	2
2. IDENTIFICAÇÃO GERAL	4
3. NOSSAS ATIVIDADES	5
4. NOSSO COMPROMISSO PÚBLICO	8
5. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	10
6. NOSSOS PRINCIPAIS RESULTADOS	11
7. COMPOSIÇÃO DOS COLEGIADOS DA ALTA ADMINISTRAÇÃO, CONSELHO FISCAL E SUAS REMUNERAÇÕES	13

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



1. MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Relatório da Administração da Transportadora Associada de Gás S.A. - TAG, no exercício de 2017, reflete o trabalho de equipe da Companhia e traz os seguintes destaques operacionais e financeiros:

- Destaques operacionais em 2017:
 - Atingiu-se o recorde anual histórico do volume médio de gás natural movimentado na infraestrutura da Companhia, de 50,2 milhões de m³/d. Em outubro, este valor atingiu a marca histórica de 57,7 milhões m³/d;
 - Taxa de Ocorrência Registráveis (acidentes com e sem afastamento) igual a zero, para um índice máximo aceitável de 2,72;
 - Taxa de Acidentados Registráveis (acidentados com afastamento) igual a zero, para um índice máximo aceitável de 0,91;
 - Inexistência de acidentes com danos ambientais;
 - Investimentos de R\$ 21,9 milhões, para adequação e manutenção da malha de gasodutos e implantação e modernização de pontos de entrega.

- Destaques financeiros em 2017:

Receita Operacional Líquida	R\$ 4.590 milhões
EBITDA	R\$ 4.250 milhões
Resultado Líquido	R\$ 2.342 milhões

Em 24 de outubro de 2016, cumprindo compromisso assumido entre seu acionista – Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobras) – e a Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Bio-combustíveis (ANP), ocorreu a reestruturação societária da TAG e do Consórcio Malhas, que consistiu na separação da malha de gasodutos da TAG e das suas duas subsidiárias (Nova Transportadora do Sudeste S.A. – NTS e Nova Transportadora do Nordeste S.A. – NTN), com a seguinte configuração: a NTS consolidou a malha de transporte na região Sudeste do país e a TAG e a NTN consolidaram a malha de transporte nas regiões Norte e Nordeste, englobando ainda o Sistema de Interligação entre as regiões (GASENE). Na mesma data, a TAG reduziu seu capital, transferindo sua participação na NTS para a Petrobras, deixando a NTS de ser subsidiária da TAG.

Em decorrência da venda da NTS pela PETROBRAS ocorrida 04/04/2017, a TAG celebrou Contrato, com vigência de um ano, para Prestação de Serviços de gerenciamento de transporte de gás para a NTS.

Nos meses de novembro e dezembro de 2017, por decisão da Controladora Petrobras, a TAG recebeu o aporte de ativos no montante de R\$ 60,8 milhões, composto por ativos do trecho do gasoduto Urucu a Coari (GARSOL) e realizou uma redução do capital social no montante de R\$ 1.138,8 milhões, com a entrega da propriedade de ativos já utilizados na infraestrutura operacional da Controladora, como o

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



oleoduto ORSOL II (transporte de GLP entre Urucu e Coari), fibras ópticas, Ramal Pecém, Ramal Termo-Fortaleza e ativos associados.

Em 22 de dezembro de 2017, foi firmado Termo de Compromisso com a ANP, que possibilitou a outorga para a TAG de todas as Autorizações de Operação relativas aos ativos de transporte operados pela empresa. Em 27 de dezembro de 2017, as citadas autorizações foram publicadas no Diário Oficial da União.

Por fim, em 28 de dezembro de 2017, ocorreu a etapa restante de reestruturação da TAG, com a incorporação da Nova Transportadora do Nordeste S.A. (NTN), passando a TAG a sucedê-la em todos os direitos e obrigações.

Ressalto o empenho da equipe da TAG em suportar a Petrobras em seu processo de alienação da NTS, destacando a obtenção de todas as Autorizações de Operação, para a operação dos ativos daquela Companhia.

Em 2018, a TAG terá o desafio de dar suporte à Controladora no processo de desinvestimento na Companhia, sem deixar de primar pela busca da excelência na gestão dos processos e, conseqüentemente, aprimoramento da gestão de ativos e de pessoas, como forma de ampliar a geração de valor ao acionista e atender com maior eficiência ao mercado de gás natural.

Agradeço o apoio dos membros do Conselho de Administração para o trabalho desenvolvido em 2017.

Guilherme Pontes Galvão França
Presidente do Conselho de Administração

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



2. IDENTIFICAÇÃO GERAL

Em conformidade com o artigo 8º, incisos I e VIII, da Lei Nº 13.303, de 30 de junho de 2016 e com o artigo 13, incisos I e VIII, do Decreto no 8.945, de 27 de dezembro de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa da Transportadora Associada de Gás S.A. – TAG referente ao exercício social de 2017.

TRANSPORTADORA ASSOCIADA DE GÁS S.A - TAG CNPJ Nº 06.248.349/0001-23 - NIRE Nº 33.3.0026996-7	
Sede: Praia do Flamengo, 200, 20º andar, Rio de Janeiro, RJ	
Tipo de estatal: subsidiária integral	
Acionista controlador: Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras	
Tipo societário: sociedade anônima	
Tipo de capital: capital fechado	
Abrangência de atuação: nacional	
Setor de atuação: transporte de gás natural	
Diretor Administrativo-Financeiro: Andre Luiz Roizman – Tel.: (021) 2237-9810. e-mail: androizman@petrobras.com.br	
Audidores independentes: KPMG Auditores Independentes. Responsável técnico: Marcelo Luiz Ferreira. Tel.: (21) 2207-9428. E-mail: mlferreira@kpmg.com.br . Prestação de serviços de auditoria independente de 2017 a 2019.	
Administradores subscritores:	
Conselheiros de Administração	
Guilherme Pontes Galvão França – Presidente – CPF nº 718.668.501-25	
Erick Portella Pettendorfer – CPF Nº 042.937.767-37	
André Nunes – CPF nº 540.311.689-34	
Diretores:	
Rogério Gonçalves Mattos – Diretor Superintendente – CPF nº 436.592.687-07	
Andre Luiz Roizman – Diretor Administrativo-Financeiro – CPF nº 012.286.287-26	
Fernando José Ennes de Senna – Diretor Técnico-Operacional – CPF nº 762.974.547-87	
Paulo Leonardo Marinho Filho – Diretor Comercial – CPF nº 868.708.317-34	

Rio de Janeiro, 29 de novembro de 2018 *

- Versão originalmente aprovada pelo Conselho de Administração da TAG em 29/11/2018

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



3. NOSSAS ATIVIDADES

3.1 – Nossa atuação

A TAG tem a missão de atuar no segmento de transporte e armazenagem de gás natural por meio de gasodutos, terminais ou embarcações, próprios ou de terceiros. Atualmente a atividade principal se concentra no transporte dutoviário de gás natural.

A origem da TAG remonta o ano de 2002, quando sua razão social era Transportadora de Gás Campinas-Cubatão S.A. (TCC). Em 2004, tornou-se Transportadora Amazonense de Gás S.A. (TAG) e, em 13 de dezembro de 2006, a razão social foi alterada para Transportadora Associada de Gás S.A. (TAG).

Com a nova razão social e atendendo à diretriz do acionista controlador Petrobras de centralizar a gestão de todas as transportadoras em que a Petrobras Gás S.A. (GASPETRO) detivesse 100% do capital social, a TAG incorporou: a Transportadora Nordeste e Sudeste S.A. (TNS) e a Transportadora Capixaba de Gás S.A. (TCG), em 30 de janeiro de 2008; a Transportadora Urucu Manaus S.A. (TUM), em 18 de agosto de 2010; e a Transportadora Gasene S.A, em 30 de janeiro de 2012.

Em 11/06/2014, a TAG passou a ser uma subsidiária integral da Petrobras, mediante a transferência da totalidade de suas ações sob propriedade da GASPETRO para a Petrobras.

Em 15/12/2014, seguindo recomendação de seu acionista controlador, a TAG adquiriu a totalidade das ações da NTS e da NTN.

Em 24/10/2016, seguindo recomendação de seu acionista controlador, visando cumprir compromisso assumido entre a Petrobras e a ANP, foi realizada a reestruturação societária da TAG e do Consórcio Malhas, que consistiu na separação da malha de gasodutos da TAG e das suas duas subsidiárias (NTS e NTN), com a seguinte configuração: a NTS consolidou a malha de transporte na região Sudeste do país e a TAG e a NTN consolidaram a malha de transporte nas regiões Norte e Nordeste, englobando ainda o gasoduto de Interligação entre as regiões Sudeste e Nordeste (GASENE).

Em 28/12/2017, por decisão da Controladora Petrobras, ocorreu a etapa restante de reestruturação da TAG, com a incorporação da Nova Transportadora do Nordeste S.A. (NTN), passando a TAG a sucedê-la em todos os direitos e obrigações.

3.2 – Missão, Visão e Valores

A estratégia corporativa e os planos de ação de curto e de longo prazo são conduzidos de acordo com o Plano de Negócios e Gestão do Sistema Petrobras.

Missão

Assegurar o transporte de gás natural com segurança, confiabilidade e rentabilidade.

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



Valores:

Ética - Atuamos com profissionalismo e respeito, prezando por princípios morais e comportamentais que estejam alinhados com as melhores práticas empresariais, conforme o Código de Ética e o Guia de Conduta do Sistema Petrobras.

Sustentabilidade - Atuamos de forma sustentável, observando as melhores práticas de responsabilidade social, gestão ambiental e desenvolvimento econômico.

Pessoas - Valorizamos o ser humano, mantendo um ambiente de trabalho propício ao desenvolvimento de novas ideias, estimulando a criatividade e o engajamento.

Resultado - Atuamos com foco no resultado, realizando uma eficiente gestão de infraestrutura de transporte de gás com total comprometimento e responsabilidade.

3.3 Gestão Empresarial

Os principais objetivos do corpo gestor da TAG são: proporcionar uma geração de caixa estável e remunerar os acionistas, através de uma gestão que privilegia a operação com confiabilidade e segurança dos seus bens e colaboradores, e observando o Programa de Integridade do Sistema Petrobras.

A conquista destes objetivos é alcançada através da aplicação de uma Gestão Empresarial que prioriza:

- A excelência nos serviços prestados;
- A integridade e segurança de operação no transporte de gás;
- A execução dos projetos nos prazos, qualidade e custos previstos;
- A eficiência e a disciplina de capital na gestão;
- A manutenção da prioridade no crescimento orgânico, mas atento às oportunidades dentro do segmento de transporte de gás; e
- As melhores práticas de Recursos Humanos.

Recursos Humanos

A TAG encerrou o ano de 2017 com o efetivo de 45 (quarenta e cinco) colaboradores, todos cedidos por empresas do Sistema Petrobras. Atuando em um modelo de gestão matricial, onde o suporte das atividades é fornecido pelo Sistema Petrobras, as pessoas que compõem a empresa possuem perfil profissional e gerencial fundamentais à viabilização de objetivos empresariais neste modelo de gestão.

O desenvolvimento de Recursos Humanos da TAG privilegia a formação e a capacitação de pessoal e está diretamente ligado às estratégias de sua controladora. A TAG adota as políticas e orientações corporativas de Recursos Humanos da Petrobras, seguindo o Código de Ética e o Guia de Conduta do Sistema Petrobras.

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



Segurança, Meio Ambiente e Saúde

A atuação com responsabilidade ambiental e social é premissa tanto na manutenção das operações, como também no desenvolvimento de novos ativos.

A TAG busca, permanentemente, a excelência operacional, respeitando os mais rigorosos padrões de segurança, além de mitigar externalidades ambientais, bem como potencializar os benefícios sociais inerentes da atividade.

A cada novo empreendimento, estudos e programas são desenvolvidos nas regiões de influência visando identificar e avaliar os impactos nas comunidades, na fauna, na flora, no solo, nos recursos hídricos e no ar, além de propor medidas para eliminar, minimizar ou compensar os impactos negativos, enfatizando a integração do empreendimento à localidade.

A TAG, na qualidade de subsidiária integral da PETROBRAS, se compromete a desdobrar, quando aplicável, as ações, comunicações, programas, práticas e padrões adotados pela sua controladora.

Neste sentido, o Conselho de Administração da Companhia aprovou, em 20/09/2017, a adoção da nova Política e Diretrizes Corporativas de Segurança, Meio Ambiente e Saúde da Petrobras e, posteriormente, a divulgou para toda força de trabalho em evento realizado no auditório, no qual, inclusive, foi informado o início de um novo ciclo do Programa Compromisso com a Vida, para o biênio 2017-2018.

Ainda em linha com as diretrizes da controladora, a força de trabalho da TAG foi submetida ao treinamento nas 10 Regras de Ouro previstas no Programa de Compromisso com a Vida, onde sua aplicação significa a potencialização da redução do número de acidentes e fatalidades nas atividades e operações do Sistema Petrobras.

A liderança da TAG, engajada na busca pela excelência em SMS, estimula a Gerência de SMS a promover auditorias, inspeções, palestras e disseminação de informações sobre os mais variados temas correlatos à área. Adicionalmente, são monitorados mensalmente os Indicadores de SMS, os quais consideram, também, os dados relativos aos prestadores de serviço.

Destaca-se a revisão de Estudos de Análise de Riscos para instalações em operação, sempre que há modificações que representem riscos adicionais ou integrados aos sistemas, de forma a minimizar a probabilidade de ocorrências indesejáveis e a magnitude de suas consequências.

O processo de licenciamento ambiental tem como objetivo permitir o desenvolvimento das atividades da companhia em conformidade com a legislação vigente, cumprindo os preceitos legais e regulamentares durante todo ciclo de vida da instalação.

É oportuno observar as ações requeridas com vistas à manutenção das Licenças Ambientais vigentes, relativas às instalações que estão em fase operacional. Para tanto, é efetuado o acompanhamento permanente do atendimento aos requisitos legais, do cumprimento às condicionantes ambientais e, por fim, dos prazos estabelecidos para que os requerimentos de renovação das Licenças de Operação ocorram tempestivamente, permitindo, dessa forma, a continuidade das atividades operacionais em conformidade com a legislação vigente.

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



4. NOSSO COMPROMISSO PÚBLICO

A Transportadora Associada de Gás S.A. TAG, subsidiária integral da Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras, é uma sociedade anônima constituída em 13 de dezembro de 2006, sendo regida pela Lei 6.404/76 (Lei das Sociedades por ações), pelo Estatuto Jurídico das Estatais (Lei no 13.303/16) e por seu Estatuto Social.

No escopo do programa Brasil em Ação do Governo Federal, cujo objetivo foi a promoção do desenvolvimento sustentável do país e estrategicamente escolhidos pela capacidade de induzir novos investimentos produtivos e reduzir desigualdades regionais e sociais, foram realizados investimentos de grande porte na área de energia, como a construção das malhas de gasodutos existente nas regiões norte e nordeste do país, estando, ainda, sob a nossa responsabilidade o trecho do Sistema Gasene localizado nos estados do Espírito Santo e Rio de Janeiro, que interliga as malhas de gasodutos nordeste e sudeste do país. Os empreendimentos demandaram investimentos da TAG e recursos externos de instituições internacionais de financiamento.

De acordo com o artigo 64 da Lei no 9.478/97, para o estrito cumprimento de atividades de seu objeto social e que integrem a indústria do petróleo, a Petrobras, controladora da TAG, foi autorizada a constituir subsidiárias, que poderão associar-se, majoritariamente ou minoritariamente, a outras empresas.

A TAG, na qualidade de subsidiária integral da Petrobras, adota as Políticas e Diretrizes Corporativas do Sistema Petrobras, das quais destacamos:

Programa Petrobras de Prevenção da Corrupção - PPPC

Nosso programa de compliance, denominado Programa Petrobras de Prevenção da Corrupção - PPPC, aprovado pela Diretoria, representa o conjunto de medidas desenvolvidas e implementadas de forma integrada, com o objetivo de prevenir, detectar e corrigir a ocorrência de desvios éticos, incluindo fraude, corrupção e lavagem de dinheiro.

O programa destina-se aos diversos públicos de interesse da companhia, incluindo: alta administração, força de trabalho, clientes, fornecedores, parceiros, poder público e todos àqueles que se relacionam e/ou representam os interesses da TAG em suas relações de negócios.

Além de treinamentos à distância para todos os empregados sobre prevenção à corrupção, cursos presenciais sobre o Programa de Compliance são oferecidos para empregados que exercem atividades com maior exposição a riscos de compliance, tais como empregados envolvidos em processos de contratação de bens e serviços e gestores da companhia.

Código de Ética e Guia de Conduta

Possuímos políticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, a exemplo do Código de Ética e Guia de Conduta do Sistema Petrobras. Estes normativos se aplicam aos membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal, da Diretoria, aos ocupantes de funções gerenciais, aos empregados e aos prestadores de serviços do Sistema Petrobras, constituindo compromisso individual e coletivo

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



cumpri-los e promover seu cumprimento, em todas as ações da cadeia produtiva do Sistema Petrobras e nas suas relações com todas as partes interessadas.

Está prevista a aplicação de sanções disciplinares (advertência, suspensão e rescisão do contrato de trabalho) àqueles que descumprem os preceitos do Código de Ética e Guia de Conduta, de acordo com a norma Regime Disciplinar de Empregados e Sistema de Consequências da Alta Administração e Conselho Fiscal.

Canal Único de Denúncia Petrobras

Oferecemos aos nossos públicos interno e externo um canal exclusivo para o recebimento de denúncias, disponível nos idiomas português, inglês e espanhol, 24 horas por dia, nos 365 dias do ano. O serviço é operado por empresa independente e especializada, assegurando o encaminhamento de todas as denúncias recebidas, e pode ser acessado em nosso site na internet, garantindo o anonimato dos denunciadores que optem por não se identificar.

5. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

5.1 Governança Corporativa

Conselho de Administração

Órgão de natureza colegiada, responsável pela orientação e direção superior da Companhia, com autonomia dentro de suas prerrogativas e responsabilidades, estabelecidas pela Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações) e pelo Estatuto Social. Tem como principais atribuições fixar as diretrizes estratégicas e supervisionar os atos de gestão da Diretoria. O Conselho é composto por 4 (quatro) integrantes, todos eleitos em Assembleia Geral Ordinária para mandatos de 2 (dois) anos, permitida a reeleição para até 3 (três) mandatos consecutivos.

5.2 Conselho Fiscal

Colegiado permanente e independente da Administração, como prevê a Lei das Sociedades por Ações, é composto por 3 (três) membros, eleitos em Assembleia Geral Ordinária, com mandatos de 2 (dois) anos, permitida a reeleição para até 2 (dois) mandatos consecutivos. Cabe ao Conselho Fiscal representar os acionistas na sua função fiscalizadora, acompanhando os atos dos administradores e verificando o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários, bem como defender os interesses da Companhia e dos acionistas.

5.3 Diretoria

Exerce a gestão dos negócios da Companhia, em sintonia com a missão, os objetivos, as estratégias e as diretrizes fixadas pelo Conselho de Administração. É composta pelo Diretor Superintendente e 3 (três) diretores que são responsáveis pelas Áreas Comercial, Administrativo-Financeira e Técnico-Operacional. Os diretores são eleitos pelo Conselho de Administração para mandatos de 2 (dois) anos e é permitida a reeleição para até 3 (três) mandatos consecutivos.

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



5.4 Auditoria Interna

Subordinada diretamente ao Conselho de Administração, é responsável por planejar e executar as atividades de auditoria interna com objetivo de apoiar a Alta Administração na manutenção de uma estrutura de controles internos adequada para o desenvolvimento eficiente das operações, reduzir exposição a riscos e atender solicitações de órgãos externos de controle.

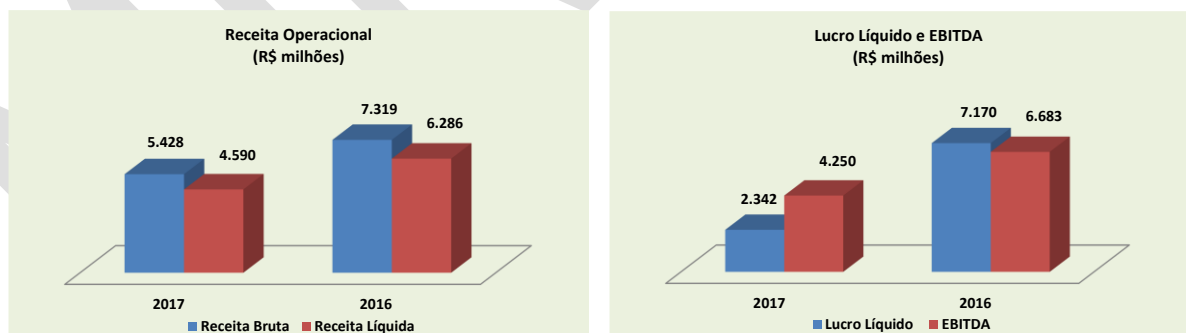
A Companhia se vale também de Auditoria Externa recomendada pela Controladora e aprovada pelo Conselho de Administração.

6. NOSSOS PRINCIPAIS RESULTADOS

6.1 RESULTADO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Ao final do Exercício de 2017 a TAG atingiu uma Receita Bruta com o faturamento, a partir da prestação do serviço de transporte de gás nas malhas norte, nordeste e Sistema Gasene, no valor de R\$ 5.428 milhões (R\$ 7.319 milhões – 2016) e obteve uma Receita Operacional Líquida de R\$ 4.590 milhões (R\$ 6.286 milhões – 2016). As variações na receita operacional decorreram, principalmente, da reestruturação societária realizada no ano anterior, que resultou na cessão dos contratos de transportes da malha sudeste para a Nova Transportadora do Sudeste (NTS).

O Lucro Líquido apurado pela Companhia no período foi de R\$ 2.342 milhões (R\$ 7.170 milhões – 2016), com uma geração operacional de caixa (EBITDA) de R\$ 4.250 milhões (R\$ 6.283 milhões – 2016), onde as variações apresentam também os reflexos da reestruturação societária. Estes resultados estão demonstrados nos gráficos a seguir.



Quanto ao desempenho, os resultados obtidos em 2017 propiciaram uma adição de valor pela Companhia aos seus diversos públicos, no valor de R\$ 4.896 milhões, que incluem a geração de um lucro ajustado para distribuição integralmente na forma de dividendos aos acionistas, no valor de R\$ 1.996 milhões.

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



6.2 EVOLUÇÃO PATRIMONIAL

A TAG encerrou o Exercício Social de 2017 com um Saldo de Caixa de R\$ 2.367 milhões, integralmente aplicados no Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), gerido pelo Banco do Brasil. O endividamento totalizou R\$ 3.881 milhões, restando uma Dívida Líquida de R\$ 1.514 milhões, se considerada a dedução das disponibilidades em caixa no período. Desta forma, a relação Dívida Líquida/EBITDA resultou em 0,36, isto é, demandando menos da metade de um ciclo operacional para a cobertura da dívida.

Ao final do Exercício, o Ativo Imobilizado registrou o montante de R\$ 13.522 milhões, composto, principalmente, por ativos operacionais empregados na infraestrutura de transportes da TAG localizados nas regiões Norte, Nordeste e parte do Sudeste do Brasil (Sistema Gasene). Esta infraestrutura se manteve com uma extensão de 4.490 km de dutos, 12 estações de compressão (6 próprias e 6 alugadas de terceiros) e 91 pontos de entrega, mantendo assim a mesma dimensão contida ao final do ano anterior.

6.3 PRINCIPAIS INDICADORES E METAS DA ADMINISTRAÇÃO

As metas e resultados na execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo da TAG no ano de 2017 obedeceram às métricas anuais, conforme estabelecidas e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia. Ao final do período, a Administração alcançou todos os objetivos traçados, com destaque para a contribuição decisiva com o programa de desinvestimento da Petrobras, no suporte à venda da NTS, detentora da malha sudeste, além do atendimento dos objetivos operacionais, que asseguraram a superação em 26% da Meta Financeira de Lucro Líquido. Os indicadores e metas traçadas e seus resultados estão listados a seguir:

a) Metas Societárias

META		RESULTADO
a.1	Apoiar a Petrobras no processo de desinvestimento da NTS.	Cumprida integralmente
a.2	Executar, sem falhas, o contrato de prestação de serviços de gerenciamento à NTS.	Cumprida integralmente

b) Metas Operacionais

Indicador		Unidade	Meta 2017 (LMA*)	Realizado 2017
b.1	Notificações de Falha de Entrega	Qtde.	2	0
b.2	Taxa de Ocorrências Registráveis (TOR)	Índice	2,72	0
b.3	Gás de Uso do Sistema (IGUS)	%	1%	0,76%
b.5	Gás não contado (IGnC)	%	+/- 0,50%	-0,06%

* LMA - Limite Máximo Admissível

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



b) Meta Financeira

Indicador		Unidade	Meta 2017	Realizado 2017
c.1	Lucro Líquido	R\$ MM	1.857	2.342

7. COMPOSIÇÃO DOS COLEGIADOS DA ALTA ADMINISTRAÇÃO, CONSELHO FISCAL E SUAS REMUNERAÇÕES

Nosso Conselho de Administração é um órgão de natureza colegiada e autônomo dentro de suas prerrogativas e responsabilidades, na forma da lei e do Estatuto Social. É composto por quatro membros, sendo que no momento existe uma vacância, todos com prazo de gestão não superior a dois anos, sendo admitidas, no máximo, três reeleições consecutivas.

A Diretoria é composta por 4 diretores: Diretor Superintendente, Diretor Técnico-Operacional, Diretor Comercial e Diretor Administrativo-Financeiro, eleitos pelo Conselho de Administração, residentes no país, para um mandato de até dois anos, permitidas, no máximo, três reeleições consecutivas, podendo ser destituídos a qualquer tempo.

O Conselho Fiscal é constituído de forma permanente, sendo independente da administração e dos auditores externos, conforme exigido pela Lei das Sociedades por Ações. É composto por três membros e respectivos suplentes, todos eleitos pela Assembleia Geral, com mandato de dois anos, sendo permitidas duas reeleições consecutivas. Um dos membros do Conselho Fiscal é indicado pelo Ministério da Fazenda, na qualidade de representante do Tesouro Nacional, os demais membros são indicados pelo acionista controlador.

A remuneração fixa do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Diretoria é composta por honorários mensais, submetidos a aprovação da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), e aprovados anualmente pela Assembleia Geral, de acordo com o artigo 152 da Lei 6.404/76.

Os objetivos e práticas de remuneração visam reconhecer e remunerar nossos administradores, considerando a responsabilidade, o tempo dedicado à função, a competência e reputação profissional, bem como as práticas aplicadas pelo mercado para empresas de porte semelhante ao da Companhia.

A Assembleia Geral Extraordinária da TAG, realizada em 27/04/2017, aprovou a remuneração global dos administradores (Diretoria e Conselho de Administração) no montante de R\$ 7.178.762,50 e dos membros titulares do Conselho Fiscal no montante de R\$ 263.837,10, ambos para o período de abril de 2017 a março de 2018.

Em 2017, a remuneração anual média da Diretoria foi de R\$ 945.592,87, enquanto a do Conselho de Administração foi de R\$ R\$ 59.800,98 e a do Conselho Fiscal, de R\$ 59.800,98.

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918



A remuneração individual máxima, mínima e média do Conselho de Administração, da Diretoria e do Conselho Fiscal, em 2017, encontra-se na tabela a seguir:

	Conselho de Administração *	Diretoria	Conselho Fiscal
	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2017
Nº de membros	3	4	3
Nº de membros remunerados	3	4	3
Valor da maior remuneração (Reais)	59.800,98	1.322.473,80	59.800,98
Valor da menor remuneração (Reais)	59.800,98	738.722,56	59.800,98
Valor médio da remuneração (Reais)	59.800,98	945.592,87	59.800,98

* Somente 3 Conselheiros foram remunerados ao longo de 2017, devido a vacância.

Transportadora Associada de Gás S.A.

Praia do Flamengo, 200 – 20º andar – Rio de Janeiro – RJ – CEP 22210-901

Telefone: (21) 2237-9810 – Fax (21) 2237-9918